

Numéro de candidat:	

Épreuve 2 Mise en œuvre des processus logistiques Simulation d'action: Garantir la logistique d'approvisionnement et la rentabilité

Durée de l'examen 1 heure

Nombre de feuilles de tâches 4

Écrivez lisiblement et structurez vos solutions.

N'utilisez pas de stylos rouges et verts.

Pour les réponses/solutions, il convient d'utiliser les <u>feuilles de</u> <u>solutions</u>, sauf mention contraire dans la formulation de la tâche.

N'écrivez pas au verso des feuilles de solutions.

Notez toujours le numéro des tâches sur toutes les feuilles supplémentaires (p. ex. tâche 2c).

Pour différentes tâches, il vous est demandé de donner un nombre fixe de réponses (p. ex. «citez cinq points...»). Lors de la correction, les réponses sont évaluées dans l'ordre où elles sont mentionnées, c'est-à-dire à partir du premier point de la liste. Les réponses en trop ne sont pas évaluées!

Si vous ne parvenez pas à aller plus loin dans la solution ou si vous pensez qu'il vous manque certaines informations, formulez des hypothèses. Signalez clairement vos hypothèses comme telles.



Numéro de candidat:	

Simulation d'action: Garantir la logistique d'approvisionnement et la rentabilité

Situation de départ

Farina SA est une boulangerie industrielle qui produit du pain pour le commerce de détail et la restauration. Les machines de production ne s'arrêtent jamais, les produits sont fabriqués 24 heures sur 24, 365 jours par an, en trois équipes, et livrés frais dans toute la Suisse.

Farina SA mise sur des matières premières suisses, si possible issues d'une production durable, pour la qualité et pour l'environnement. Les circuits sont donc courts et on sait exactement d'où proviennent les ingrédients et comment ils sont fabriqués.

En tant que spécialiste en logistique, vous êtes responsable de l'approvisionnement et du stockage des matières premières/ingrédients et vous vous assurez ainsi que la boulangerie dispose toujours de suffisamment d'ingrédients dans la qualité requise.



Numéro de candidat:	

Simulation d'action: Garantir la logistique d'approvisionnement et la rentabilité

Tâche 1

Analysez la consommation de matériaux de l'année dernière chez Farina SA, telle qu'elle est listée dans l'annexe.

- a) Établissez une analyse ABC.
- b) Faites une estimation de la possibilité de planifier l'approvisionnement de ces articles (analyse XYZ sans calcul du coefficient de variation).
- c) Définissez une stratégie d'approvisionnement pour les produits «farine de blé» et «sucre». Justifiez votre décision en une ou deux phrases courtes.



Numéro de candidat:	

Simulation d'action: Garantir la logistique d'approvisionnement et la rentabilité

Annexe à la tâche 1

Apr Mai Jun Jul Aug 750 500 500 500 5 750 500 500 5 5 775 250 250 250 2 776 170 170 170 1	Feb Mär 500 500 250 250 120 120 1 0 0 0	Jan 500 250 120 0		pro 6
750 500 500 275 250 250 120 120 120		250 250 120 120 0	500 250 120 0 0	700.00 500 800.00 250 800.00 120 500.00 0 500.00 1 10'000.00 10
275 250 250		250 120 1 0	250 120 0 10	800.00 250 800.00 120 500.00 0 500.00 1 10'000.00 10
120 120		120	120 0 1	800.00 120 500.00 0 500.00 1 10'000.00 10
770 770	0 0		10	500.00 0 500.00 1 10'000.00 10
0 0 0 0	0	0	10	500.00 1 10'000.00 10
0 0 1 0		10	10	10'000.00 10
0 15 10 7 5	10	TΩ		
0 2000 1000 1000 1000	1000	1000	1000	
0 200 150 150 100	200	100	100	
0 0 0 0	0	0	0.00 0 0	CHF 10.00 0 0
) 20000 20000 20000 15000	20000	20000	1.50 20000 20000	



Numéro de candidat:	

Simulation d'action: Garantir la logistique d'approvisionnement et la rentabilité

Tâche 2

Compte tenu de l'augmentation des prix de l'énergie et des matières premières qui pèsent sur Farina SA et du fait que certains fours sont obsolètes et ont une consommation élevée, vous avez été chargé de remplacer les installations. Vous avez obtenu deux offres:

Offre 1: four EcoBake économe en énergie

Le four EcoBake promet une efficacité énergétique élevée et des coûts d'exploitation réduits. Les coûts d'achat et d'installation de ce four s'élèvent à CHF 80 000.—. La durée de vie du four est estimée à 15 ans. Le four doit permettre une économie d'énergie annuelle de CHF 6000.— par rapport aux fours actuels.

Offre 2: four à haute performance de SpeedBake

Le four SpeedBake offre une capacité de cuisson plus élevée et peut augmenter la vitesse de production. Les coûts d'achat et d'installation de ce four s'élèvent à CHF 100 000.—. La durée de vie du four est également estimée à 15 ans. Ce four doit permettre une économie d'énergie annuelle de CHF 4000.— par rapport aux fours actuels.

- a) Effectuez des calculs d'amortissement statiques pour les deux offres. Tenez compte des coûts d'investissement, des économies d'énergie attendues et de la durée de vie des nouveaux fours.
- b) Déduisez des recommandations d'investissement en vous appuyant sur les calculs statiques. Justifiez vos recommandations.
 - Tenez compte aussi bien des aspects financiers que d'autres facteurs pertinents, tels que l'impact environnemental des nouveaux fours.
 - Citez des critères que la méthode statique ne prend pas en compte.