
Titel: **Elektro-Handel**

1. Aktuelle Problemstellung

In Ihrer Aufgabe als **Standortleiter Deutschland** und bisheriger Verantwortung für Lager/Kommissionierung, erarbeiten Sie gemeinsam mit Ihren Kollegen eine vertiefte Zusammenarbeit mit einem Systemlieferanten für Hausverdrahtung in Deutschland.

Leiter Beschaffung: mit dem Ziel, zu tiefen Kosten die geplanten, hohen Mengen einzukaufen.

Leiter Lager (CH): mit der Zielsetzung, das aufgebaute Knowhow aus der Firmenzentrale in der Schweiz in die Niederlassung in Deutschland einfließen zu lassen und die Erfahrungen aus der Integration eines Lieferanten in die Schweiz zu übernehmen.

Lieferant: mit dem Ziel, der Hauptlieferant für die „Elektro-Handel“ zu werden.

2. Zielsetzung

Das breite Sortiment von Installationsmaterial soll für den Standort in Deutschland erstmalig mit einem Lieferanten in einer engen Kooperation abgewickelt werden. Dabei soll das Lager gemeinsam bewirtschaftet und die notwendigen Prozesse dazu definiert werden.

3. Fragestellung

Stellen Sie die notwendigen Schritte für einen Entscheid (oder Absage) zusammen:

- Wie werden die Prozesse zwischen Lieferant, „Elektro-Handel“ abgebildet, dass die Infrastruktur gemeinsam genutzt und idealerweise die Kapitalkosten minimal gehalten werden können? Erarbeiten Sie eine gemeinsame Lösung.
- Zeigen sie die notwendigen Planungsdaten, Schnittstellen und den Informationsaustausch auf, um das Projekt für beide Parteien tragbar umzusetzen.
- Zeigen Sie die Erfolgsfaktoren und Risiken für dieses Projekt auf und gewichten Sie die Punkte.

Anmerkung:

- Fehlende Angaben sind durch zweckmässige, klar bezeichnete Annahmen zu ergänzen.
- Das Ergebnis der Fragestellung wird am Ende in präsentierbarer Form (auf Flipcharts) von Ihnen in 2 Minuten vorgestellt.